

# Licenciatura en ADMINISTRACIÓN AGRARIA

**Título:** Licenciado en Administración Agraria. **Duración:** 4 años + Tesis.

**Título intermedio:** Técnico Universitario en Administración de Empresas Agropecuarias.

**Duración:** 2 años + Trabajo de Integración.

**Modalidad:** Presencial.

## PERFIL PROFESIONAL

El Licenciado en Administración Agraria tendrá una formación teórico-práctica que le permitirá adquirir conceptos y desarrollar capacidades profesionales, ejercer funciones de planeamiento, programación, organización y control de gestión de empresas agropecuarias; formulación y análisis de proyectos agropecuarios; asesoramiento y capacitación a productores, entre otras actividades pertinentes a la administración y planificación vinculadas al agro.

## ACTIVIDADES PROFESIONALES

El egresado de esta carrera se caracterizará por tener capacidad para llevar adelante con eficacia y eficiencia todo el proceso de administración, planificación, organización y control, resumiendo los conocimientos adquiridos tanto en las áreas de la producción como la de administración, contabilidad, economía y otras ciencias.

De esta forma con este profesional podrá realizar las siguientes actividades:

- Planeamiento como programación como organización y control de gestión de las empresas agropecuarias.
- Análisis y determinación del grado de eficiencia económica y financiera de las empresas agropecuarias.
- Análisis económicos y financieros de proyectos agropecuarios punto formulación y evaluación de proyectos agropecuarios.
- Análisis de crédito agropecuario punto extensión como transferencia y difusión en el área de administración y planificación rural.
- Asesoramiento productores en el uso de los recursos económicos de la empresa agropecuaria.
- Capacitación y asesoramiento productores y asociaciones de productores en aspectos referidos a la administración como producción y comercialización de los productos agropecuarios.
- Análisis y estudios de los costos y márgenes de comercialización de productos.



# ASIGNATURAS Y CONTENIDOS MÍNIMOS

**Ciclo de Nivelación:** Tiene una duración de dos meses y el objetivo principal es nivelar conocimientos de Matemática y Contabilidad, básicos para que el alumno pueda lograr un ingreso exitoso a primer año. Se procura entrenar a los alumnos especialmente en la parte práctica de estas asignaturas, entregándole al momento de inscribirse un cuadernillo orientativo y con ejercicios que deberá resolver durante ese período de entrenamiento con docentes universitarios. En Introducción a los Estudios Universitarios se pretende resumir textos, afianzar el concepto de ciencia y construcción del conocimiento, rescatar la importancia del pensamiento científico y completar la formación en lo referente al lenguaje, enfatizando la importancia del buen uso de la lengua en una formación universitaria.

**1.- AGROBIOLOGIA.** Componentes principales. Clima: temperatura, humedad, brillo solar, precipitaciones, evapotranspiración, balance hidrológico, interpretación. Suelos: origen y evolución, nociones, textura, consistencia, nociones; concepto de fertilidad y microbiología. Plantas: morfología, fisiología y sistemática de gramíneas, leguminosas y compuestas de interés productivo. Animales: características generales de morfología y fisiología de los principales insectos, aves y mamíferos de interés productivo. El productor: actitud conservacionista. Rol agrobiológico.

**2.- MATEMATICA.** Operaciones con números. Exponentes y logaritmos. Progresiones. Interés simple. Descuento simple. Pagos parciales. Interés compuesto. Anualidades ciertas ordinarias. Amortización y fondos de amortización. Bonos. Anualidades anticipadas diferidas y perpetuidades. Anualidades ciertas: caso general. Probabilidad y tabla de mortalidad. Anualidades contingentes. Seguro de vida.

**3.- ECONOMIA GENERAL.** La ciencia económica y sus problemas fundamentales. El circuito económico. Necesidades, bienes y servicios. La utilidad. La demanda a corto y largo plazo: gráficos. La oferta a corto y largo plazo: gráficos. Ley de rendimientos no proporcionales. Costos totales y medios, costo marginal. Teoría de la retribución de los factores. El mercado: tipos. La competencia perfecta. El monopolio. Magnitudes macroeconómicas: producto, ingreso nacional, valor agregado y bienes insumidos. Gasto nacional, relaciones entre consumo, ahorro e inversión. El dinero y los bancos. El sector Público, Funciones, Tributos y otras formas de financiamiento. El reparto del Producto. La determinación del Ingreso Nacional en un Modelo Estático de Equilibrio. Las funciones de Demanda Sectorial, Consumo, Inversión, Dinero. La oferta Monetaria. Inflación: distintas teorías. Crecimiento y Desarrollo. Nociones de Historia del Pensamiento Económico. La Economía Argentina.

**4.- CONTABILIDAD GENERAL.** La empresa y la contabilidad. Fuentes de registración, documentos comerciales y bancarios (uso práctico). Introducción a la teneduría de libros. Cuentas. Plan de cuentas. Los libros, disposiciones legales. La partida doble. Jornalización de operaciones, medios de registración, registros auxiliares. Balance de comprobación de sumas y saldos. Noción de Estado de situación Patrimonial y Estado de resultados. La contabilidad y la inflación. Utilización práctica de la computación en la Contabilidad General.



**5.- PRODUCCION AGROPECUARIA I: Módulo I:** Maquinaria Agrícola: a) Máquinas e implementos más usados en la agricultura extensiva: Tractor, arados, rastras, sembradoras, distribuidoras de fertilizantes, escardillos, aporcadores, pulverizadoras, desmalezadoras, hiladoras, cosechadoras. b) Máquinas para conservación de forrajes: segadoras rotativas, rastrillos, enfardadoras, enrolladora, cortapicadoras de silaje y acondicionadoras. **Modulo II:** a) Cereales y Oleaginosas. Cultivos invernales: trigo, avena, cebada, centeno, alpiste, lino. Importancia de los cultivos en el país; regiones y zonas de cultivos; preparación del suelo, siembra, descripción botánica de la planta; práctica y labores culturales; manejo de productos post-cosecha; cosecha y margen bruto de la actividad. Almacenamiento e instalaciones. B) Cultivos estivales: Sorgo granífero, soja, maíz, girasol. Importancia de los cultivos en el país; regiones y zonas de cultivos; preparación del suelo, siembra, descripción botánica de la planta; práctica y labores culturales; manejo de productos post-cosecha; cosecha Almacenamiento e instalaciones. **Modulo III:** Forrajes: a) Plantas forrajeras naturales y cultivadas: anuales y perennes, ciclos, calidad forrajera, palatabilidad, adaptación a distintos tipos de suelos. Verdeos invernales: avena, cebada, centeno, trigo, etc.; época de siembra y aprovechamiento. b) Verdeos estivales: sorgo forrajero, maíz, moha de Hungría, etc.; época de siembra y aprovechamiento. c) Praderas permanentes consociadas: implantación y control de malezas.

**6.- COMPUTACION:** Qué es un ordenador?. Clasificación. Arquitectura. SoftWare. Hardware. Periféricos, clasificación. Sistemas Operativos. Rede Locales. Sistema Operativo DOS: Conceptos básicos. Fabricantes. versiones. Clasificación de sus comandos. Actualización a la última versión. Conocimiento básico de los comandos de uso frecuente. Utilitarios: Definición. Clasificación. Conexión y relación con el sistema operativo. Breve reseña de los utilitarios estándares más utilizados (Procesadores de Texto. Planillas de Cálculo. Bases de Datos). Actualización a la última versión de Sistema Operativo. Manejo básico de los utilitarios estándares más utilizados. Procesador de Texto. Planilla de Cálculo. Base de Datos: Conceptos básicos. Productos comerciales. Instrucciones mínimas para lograr un manejo básico. Interconexión entre ellos.

**7.- ANALISIS MATEMATICO:** Números reales e introducción a la geometría analítica. Funciones trascendentales y no trascendentales. Límites de funciones. Continuidad de funciones. Derivada. Aplicaciones de la derivada. La diferencial y la antidiferenciación. Integral definida. Aplicaciones de la integral definida. Técnicas de integración. Vectores en el plano. Cálculo diferencial de funciones de varias variables.

**8.- ECONOMIA AGRARIA:** Los factores de la Producción Agropecuaria. La Tierra: valor, tenencia y uso. Conservación de los Recursos Naturales. Tecnología y Tecnificación Agraria. La Demanda del Producto Agropecuario. La Oferta del Producto Agropecuario. Productividad y Rentabilidad. Tipo de Precios. Estructura y Dimensión de la Empresa Agropecuaria. El Crédito Agropecuario. El Seguro. La Política Agropecuaria. El Desarrollo Agropecuario Argentino. Aspectos regionales. Papel del Sector en el Sistema Económico Argentino.

**9.- DERECHO AGRARIO:** Generalidades. Derechos reales, clasificación. Derecho agrario contenido. Generalidades. La tierra y su régimen. Colonización. Estructura Agraria. Contratos, generalidades, práctica. Clasificación. Contratos de arrendamientos y aparcerías. Régimen de propiedad animal. Régimen de producción y comercialización agraria. Defensa sanitaria animal y vegetal. Crédito agrario. Seguro agrario. Reaseguro. Régimen jurídico de las aguas. Régimen jurídico forestal. Fuero agrario. Régimen Nacional de Trabajo Agrario. Régimen de asignaciones familiares. Régimen de Obras Sociales Ley 22.269. ISSARA. Ley de accidentes de trabajo. Seguros. Cajas de Jubilación. Convenios de Corresponsabilidad Gremial. Sistemas de aportes y contribuciones. Práctica laboral y previsional.



**10.- PRODUCCION AGROPECUARIA II:** Módulo I: Recursos forrajeros: manejo de praderas y verdes. Tipos de pastoreos. Conservación de forrajes: henificación y silaje. Granos: características de los granos forrajeros, valor nutritivo, mezclas y raciones. Sistemas de pastoreo. Módulo II: Bovinos: Razas de origen británico, continental e índico. Características de cada raza, aptitudes de producción y adaptación. Sistemas de producción de carne y producción de leche. Módulo III: Ovinos: razas, producción y características. Producción de lana y aptitud dual y de doble propósito. Conceptos generales de manejo, alimentación y sanidad. Esquila y clasificación de lanas. Cabaña. Instalaciones. Módulo IV Porcinos: razas, producción y características. tipo de explotaciones. Conceptos generales de manejo, alimentación y sanidad. Cabaña.

**11.- ADMINISTRACION GENERAL Y AGROPECUARIA:** Concepto de empresa, la empresa agropecuaria en la Argentina. Su tamaño y funciones. Elementos de la acción empresarial. Metodología para el estudio. Descripción. Región. Establecimiento. Análisis. Distintos indicadores: técnicos, económicos y financieros. Diagnóstico. Puntos fuertes, puntos débiles y limitaciones. Planeamiento: Plan (distintos métodos). Programa. Ejecución y control. Evaluación. Utilización práctica de la computación en la Administración General y Agropecuaria.

**12.- CONTABILIDAD AGROPECUARIA:** La contabilidad según la organización jurídica de la empresa. Empresas unipersonales. Sociedades regulares e irregulares. Sociedades comerciales Ley 19550. Organización contable de: a) empresas agrícolas, b) empresas ganaderas, c) otras empresas agropecuarias. Registros auxiliares extracontables. Aspectos particulares. Plan de cuentas. Valuación de inventarios. Características de la comercialización. Desarrollo de la contabilidad y confección de estados contables. Contratos y negocios en participación. Casos de contabilización específica en la Empresa Agropecuaria. Determinación de resultados (Tradicional y por Producción). Costos: concepto, elementos. Centro de costos. Contabilidad de Costos. Plan de cuentas. Costos ganaderos: costos de cría y costos de internada. Costos agrícolas: características y estructuras. Sementeras. Importancia de los costos agropecuarios en la toma de decisiones. Utilización práctica de la computación en la contabilidad agropecuaria.

**13.- ESTADISTICA APLICADA (ver con la 2409):** Estadística. Población y muestra. Distribuciones de frecuencias. Medidas de Posición y de Dispersión. Probabilidad. Distribuciones de probabilidad discretas y continuas. Muestreo: distribuciones muestrales. Estimación con muestras grandes. Prueba de hipótesis con grandes muestras. Inferencias con muestras pequeñas. Análisis de la varianza. Prueba de Ji cuadrada para la bondad de ajuste. Regresión y correlación lineal. Series de tiempo y números índices. Análisis de decisiones.

**14.- COMERCIALIZACION AGROPECUARIA:** Variables que intervienen. Modelos. Estrategia de comercialización. Particularidades de la comercialización de productos agropecuarios. Los precios y la producción agropecuaria. Estructura, conducta y desempeño. Márgenes. Mercados. Tipo de mercado.

**15.- ADMINISTRACION FINANCIERA:** La función financiera. Elementos del análisis financiero. Análisis del flujo de fondos. Costos y rendimientos del capital. Administración de capitales de trabajo. Decisiones de inversión y financiamiento en la empresa agropecuaria. Estructura financiera de la empresa agropecuaria. Mercado de dinero: instituciones y operaciones. Utilización práctica de la computación en la Administración Financiera.

**16.-IMPUESTOS:** Nociones sobre finanzas públicas. Aspectos generales de las finanzas públicas y de la tributación. Impuestos en general: nociones sobre impuestos, sobre la renta, sobre consumos, capitales, patrimonios. Impuestos en particular: Legislación vigente. Análisis de los principales aspectos impositivos relacionados con la explotación agropecuaria. Práctica.



**17.- ASOCIACION DE PRODUCTORES:** Distintos tipos de asociaciones de productores. Cooperativas. Otras asociaciones. Cooperativismo. Antecedentes históricos. Principios. Elementos diferenciales del cooperativismo. Evolución del cooperativismo en nuestro País. Legislación. Antecedentes jurídicos. Legislación actual. Relaciones intercooperativas. Cooperativas de 1º, 2º y 3º grado. Constitución. Funcionamiento. Administración. Fiscalización. Capital cooperativo. Otras formas asociativas.

**18.- ECONOMIA DE LA EMPRESA AGROPECUARIA:** a).- Teoría de la empresa: Naturaleza y fines de la Empresa. Contexto. Objetivos. Enfoques para el estudio de la Empresa. El sistema Empresa y subsistemas. Las decisiones en la Empresa. b).- Producción, costos y mercados: Función de Producción. Funciones de Producción continuas. Función de Producción lineal. Mercado. Concepto y naturaleza. c).- Programación matemática en la empresa: Principios generales de la Programación. Tipo de Programación Matemática. Principios y Métodos generales de los Modelos de la empresa. Análisis de los Programas óptimos. Concepto de Modelos dinámicos de la Empresa.

### **TERCER AÑO**

**19.- PRODUCCION AGROPECUARIA III:** Módulo I: Fruticultura: Consideraciones generales. El árbol frutal y el medio. Implantación, tipos de huerto, sistema de plantación, poda y raleo. Cultivo de frutales de pepita, de carozo y de cítricos. Otros cultivos frutales. Comercialización. Módulo II: Horticultura: Consideraciones generales. Los cultivos hortícolas: clasificación, formas de reproducción, almácigo, transplantes, maquinarias y herramientas e instalaciones. Riego. Clasificación de las plantas hortícolas. Comercialización. Módulo III La silvicultura. Definición y objeto. Áreas argentinas de bosques espontáneos. Uso y problemática del recurso. Principales zonas de producción de la República Argentina Costos forestales. Mercados consumidores internos y externos. Los productos del bosque y las industrias de transformación. Objetivos de un cultivo forestal, únicos y múltiples. Sustentabilidad. Sistemas agroforestales. Características propias del cultivo forestal. Etapas de su desarrollo y su relación con los costos. Turnos de corta y regeneración. La producción de plantas para la forestación industrial. Pináceas. Salicáceas Y mirtáceas utilizadas en la Argentina. Módulo IV: Sanidad Vegetal: Plagas: concepto, incidencia sobre la producción. Plagas de origen animal y plagas de origen vegetal. Control de plagas y malezas.

**20.- CONTABILIDAD GERENCIAL:** Análisis e interpretación de los estados contables. Índice de solvencia. Índice de liquidez. Rotación de inventarios. Rotación de créditos. Análisis de fondos. Control de la empresa: control contable. Control presupuestario. Normas de auditoría. Sistemas de información y procesamiento de datos.

**21.- COMERCIO INTERNACIONAL:** Marketing. Investigación de mercados. Teoría del comercio internacional. La economía de escala. Ventajas comparativas. Ventajas competitivas. Tipo de cambio. Aranceles. Derechos. Política comercial. Proteccionismo económico. Política agropecuaria de los principales países competidores. Bloques económicos.

**22.- SOCIOLOGIA RURAL:** Análisis organizacional y sociología del poder. Las ciencias políticas. Organizaciones empresariales. Los gremios. El poder legislativo, judicial, y los distintos grupos sociales de referencia.

**23.- SEMINARIO DE ACTUALIZACION I:** Medidas estratégicas de reestructuración. La competitividad y la naturaleza del proceso de cambio. Análisis de casos internos y extranjeros.

**24.- ADMINISTRACION DE LA EMPRESA AGROPECUARIA:** Administración estratégica. concepto de estrategia. Evolución del pensamiento estratégico. El sistema político y la formulación de estrategias. Modelos de matrices. Prospectivas y escenarios. Modelos de tomas de decisiones. Condiciones de riesgo e incertidumbre. →

**25.- SISTEMAS Y PROCESOS AGROINDUSTRIALES:** Definición. Finalidades. Clasificación. Importancia. Características de los proyectos agroindustriales. La agroindustria en Argentina. Dinámica de su desarrollo. Localización. Perfiles agroindustriales más relevantes. Industria del azúcar, de la fermentación, de cereales, complejo oleaginoso, industria láctea, conservera, de chacinados, de carne vacuna, otras industrias alimentarias. Ventajas comparativas y competitivas en una empresa globalizada.

**26.-COMERCIALIZACION AGROINDUSTRIAL:** Las funciones y sus participantes. Las formas organizativas. La estructura del mercado. La conducta de los mercados, análisis funcional. Los márgenes de comercialización. La intervención estatal. Participación directa e indirecta en el proceso de comercialización.

#### **CUARTO AÑO**

**27.- METODOLOGIA DE LA INVESTIGACION:** Proceso de investigación. Determinación de problemas y objetivos. Marco teórico. Diseño metodológico. Matrices de datos. Validación (empírica, operativa y expositiva) Estructura lógica del discurso. Protocolo e informe final.

**29.- DISEÑO Y EVALUACION DE PROYECTOS:** Marco de un proyecto (agropecuario y agroindustrial). Las técnicas de programación del desarrollo económico. Estudio de mercado. Ingeniería de un proyecto. Tamaño del proyecto. Localización. Inversiones del proyecto. Presupuesto de ingresos y gastos. Proyecciones. Financiamiento. Evolución financiera, económica y social. Organización resumen y presentación de un proyecto. Estudios de casos.

**30.- IMPUESTOS AGROINDUSTRIALES:** Jurisdicción Nacional: Leyes, decretos y Resoluciones Generales de la D.G.I. Jurisdicción Provincial: Leyes, decretos y normativas. Jurisdicción Municipal: Normativas específicas. Tratamiento específico de los aspectos de importación y exportación.

**31.- ADMINISTRACION DE LOS RECURSOS FINANCIEROS:** La gestión financiera. Las fuentes de financiación. Las decisiones de inversión. La rentabilidad de las inversiones. Riesgo y rentabilidad. La tasa de retorno. Modelos de equilibrio de activos financieros. Administración de las carteras. Identificación de los cash-flow.

**32.- POLITICA AGRARIA:** a).- Los enfoques sobre la problemática agraria: los diagnósticos estructurales y los de funcionamiento; las políticas de tierras, formación de capital, laborales, tecnológicas, precios, impositivas, crediticias, de consumo; oferta y comercialización. b).- Los efectos económicos, ambientales, demográficos de la Política Agraria. c).- El Sector Agropecuario argentino: evolución, el comportamiento de los Subsectores y de las regiones, los condicionantes internos y externos, las Políticas Aplicadas. d).- La evolución de la unidad productiva agropecuaria argentina. Los cambios en la intensidad de uso de los factores, en los objetivos de las Unidades Productivas, en la Inserción Social y Política.

**33.- SEMINARIO DE ACTUALIZACION II:** Agronegocios. Concepto. Los cambios de paradigma. Commodities y especialidades. El valor agregado. Flujo de productos y servicios. La globalización de la economía.

**34.- SEMINARIO DE ECOLOGIA Y MEDIO AMBIENTE:** Empresa y medio ambiente. Principios de ecología y recursos naturales. Las teorías ecológicas. Productividad y estabilidad de los ecosistemas.



## **TESIS FINAL DE LA LICENCIATURA**

Para acceder al título de licenciado en administración agraria los alumnos deberán realizar un trabajo de tesis de grado sobre temáticas de la especialidad, con especial énfasis en la resolución de problemas reales de los sistemas agrarios.

Características y modalidad: Los trabajos de tesis deberán ser aportes creativos, innovativos o proyectivos acordes a una carrera universitaria, los que deberán ser realizados bajo la supervisión de un director, interno o externo, y con un Consejero o Tutor docente de la Facultad.

La tesis será presentada por escrito y defendida oralmente ante un jurado conformado por autoridades de la Facultad, profesores de la Casa y expertos en el tema, especialmente invitados.

El consejo académico reglamentará mediante resolución especial, las características, temáticas sugeridas y modalidad de las tesis.

